



Arbeitsschwerpunkte im Projekt

- Projekt Management Beratung / PMO
- Change Management (Organisation)
- Kommunikation im Projekt / Kommunikationssteuerung
- Konfliktberatung im Projekt
- Moderation in Projekten
- Projektmanagement-Coaching

Allgemeines

Neben meiner Arbeit als Geschäftsführer der Solveidos GmbH und meinen Tätigkeiten als Businesscoach & Trainer, arbeite ich als Projektmanager mit Schwerpunkt PMO / Projektprozesse / zentrale Projektdienste / Aufbau von Projektstrukturen- und Prozessen.

In der folgenden Projektübersicht finden Sie meine Erfahrungen, die in Zusammenhang mit Projektarbeit stehen. Natürlich ist das nicht alles, was ich seit meinem Einstieg in die Arbeitswelt getan habe.

Fragen Sie mich am besten persönlich nach meiner über die Aufzählung hinaus gehenden Tätigkeiten, wenn diese für Sie relevant sind.

Robert Flachenäcker - Projektmanagement – Projektcoaching – Training

Postanschrift
Solveidos GmbH
Mainzer Straße 75
65189 Wiesbaden

E-Mail:
hallo@der-projektcoach.de

Internet:
der-projektcoach.de

Telefon:
+49 (0) 611 – 945 864 21
+49 (0) 160 – 976 68 4 23

USt. ID: DE 815678840

Ausbildungen (Auszug)

- Zertifizierung zum Projekt Management Professional (PMP®) des PMI
- Zertifizierung in PRINCE2® Projekt Managementsystem
- Zert. Systemischer Coach & Prozessberater an der Fachakademie für Sozialwesen in Hildesheim
- NLP – Neuro linguistische Programmierung / Landsiedel
- Systemische Teamentwicklung bei Alexander & Kreuzer
- Konfliktlotse / Mediation an der Akademie der Kreuznacher Diakonie
- Qualitätsmanager (ISO 9x)
- Agiles Projektmanagement

Berufserfahrung

- Kunden und Projekte in vielen Branchen und Unternehmen – vom Großkonzern bis zum 1-Mann-Betrieb.
- Von inhabergeführt bis zum Großkonzern
- Projekt Management / Change Management seit 1999
- Systemisches Business-Coaching seit 2010
- Unternehmer seit 2013

Technologie-Impact

- MS-Office
- Open-Office
- MS-Project
- MS-Sharepoint
- ARIS Toolset
- MS-Sharepoint
- Sciforma
- Lotus Notes
- HP-Testcenter / Qualitycenter
- Moodle LMS
- Online-Learning-Plattform Udemy
- Online-Learning-Plattform Edudip
- Wordpress
- Magento Online-Shop
- Bitrix24
- Mantis
- Open-Project
- Linux
- u.v.m.

Robert Flachenäcker - Projektmanagement – Projektcoaching – Training

Postanschrift
Solveidos GmbH
Mainzer Straße 75
65189 Wiesbaden

E-Mail:
hallo@der-projektcoach.de

Internet:
der-projektcoach.de

Telefon:
+49 (0) 611 – 945 864 21
+49 (0) 160 – 976 68 4 23

USt. ID: DE 815678840

<p>Seit Januar 2018</p>	<p>Mediation & Konflikttraining im Großprojekt</p> <p>Kunde: Industrieunternehmen</p> <p>In einem Großprojekt einer SAP-Entwicklung kommt es zu schweren Konflikten im Team. Dieses Team begleite ich mit Trainings, Coachings und mit Konfliktberatung.</p>
<p>August 2017 bis Dezember 2017</p>	<p>Projektmanagement Programm Management Office</p> <p>Kunde: Finanzservice Automobilkonzern</p> <p>Der Finanzservice eines Automobilkonzerns passt sich an die neuen regulatorischen Anforderungen der Bundesbank / EZB an und organisiert das Bilanzwesen nach IFRS 9 neu. Meine Aufgabe ist die direkte Unterstützung der Programmleitung sowie einer Projektleitung in den Bereichen Projektmanagement, Planung und Umsetzung von Sonderaufgaben. In diesem internationalen Multiprojekt begleite ich auch verschiedene Aktivitäten in ca. 20 Landesgesellschaften. Die Projektsprachen sind Deutsch und Englisch.</p>
<p>Seit Juli 2017</p>	<p>Projektmanagement Softwareentwicklung Startup</p> <p>Kunde: Startup „Betrieb einer Onlineplattform“</p> <p>Ein Startup im Umfeld der Baustoffbranche hat eine komplexe Entwicklung von Software vor sich, die ich koordiniere.</p>
<p>Seit Oktober 2016</p>	<p>Leitbildentwicklung & Leitbildeinführung</p> <p>Kunde: Steuerberatungsunternehmen Mittelstand</p> <p>Bei einem mittelständischen Steuerberatungsunternehmen soll die Zusammenarbeit verbessert werden.</p>
<p>Seit Februar 2016</p>	<p>Leitbildentwicklung & Leitbildeinführung</p> <p>Kunde: Automatisierungstechnik Mittelstand</p> <p>Bei einem mittelständischen Unternehmen aus der Automatisierungstechnik soll die Führungs- und Unternehmenskultur verbessert werden.</p>

Robert Flachenäcker - Projektmanagement – Projektcoaching – Training

Postanschrift
Solveidos GmbH
Mainzer Straße 75
65189 Wiesbaden

E-Mail:
hallo@der-projektcoach.de

Internet:
der-projektcoach.de

Telefon:
+49 (0) 611 – 945 864 21
+49 (0) 160 – 976 68 4 23

USt. ID: DE 815678840

<p>Seit Juni 2014</p>	<p>Veränderung der Führungs- Unternehmenskultur. Leitbildentwicklung</p> <p>Kunde: Filialist Ingenieurwesen</p> <p>Bei einem mittelständischen Filialisten aus dem Ingenieurwesen soll die Führungs- und Unternehmenskultur auf die Herausforderungen der Zukunft angepasst werden.</p>
<p>2013</p>	<p>Change Management – Vertriebsorganisation</p> <p>Kunde: Mittelständische deutsche Privatkundenbank</p> <p>Eine deutsche Privatbank verändert ihre Arbeitsweise im Markt und in der Marktfolge. Zusätzlich – und damit in Zusammenhang wird ein Skilllevel Management eingeführt, welches die vorhandenen fachlichen und vertrieblichen Fähigkeiten der Filialmitarbeiter misst.</p>
<p>2013</p>	<p>Teilprojektleitung Rolloutmanagement</p> <p>Kunde: Internationales ICT-Unternehmen</p> <p>Beratung in einem Rolloutprojekt im Rahmen eines Outsourcings, für eine Security-Lösung in einem weltweit agierenden Industrieunternehmen mit 14.000 Mitarbeitern. Standorte in EMEA, U.S.A., Europa, China.</p>
<p>2012</p>	<p>Projekt- und Change Management zur Einführung eines Projekt Managementsystems im Versandhandel</p> <p>Kunde: Europaweiter Versandhandel (Großkonzern)</p> <p>Ein europaweit tätiger Versandhändler möchte ein einheitliches Projekt Managementsystem in seinem Unternehmen einführen.</p>
<p>2012</p>	<p>Beratung, Projektcoaching / Coaching, Change Management Aufbau der Abteilung „Projekt Management“ & Einführung eines Projekt Managementsystems</p> <p>Kunde: Fulfillmentunternehmen (Versandhandel), 1700 Mitarbeiter.</p> <p>Die Tochtergesellschaft eines weltweit agierenden Versandhandelskonzerns möchte ein Projekt-Portfoliomanagementsystem einführen um eine bessere Steuerungsfähigkeit über die ca. 120 ständig laufenden Projekte im Unternehmen zu erhalten.</p>

Robert Flachenäcker - Projektmanagement – Projektcoaching – Training

Postanschrift
Solveidos GmbH
Mainzer Straße 75
65189 Wiesbaden

E-Mail:
hallo@der-projektcoach.de

Internet:
der-projektcoach.de

Telefon:
+49 (0) 611 – 945 864 21
+49 (0) 160 – 976 68 4 23

USt. ID: DE 815678840

<p>2011</p>	<p>Projektcoaching & Projekt Management, Projektfeuerwehr, Projektcoaching, Projektleiter-Coaching</p> <p>Kunde: Haushaltsgerätehersteller (Konzern)</p> <p>Rettung eines Krisenprojektes der Haushaltsgerätebranche und Personal-Coaching des Projektleiters.</p>
<p>2010 – 2011</p>	<p>Teilprojektleitung konzernweite Einführung von Voice over IP (VoIP)</p> <p>Kunde: Logistik / ICT</p> <p>Projektmanager der betrieblichen Aktivitäten (Backendsystem) des Massenrollouts VoIP. Projektziel: 120.000 VoIP Anschlüsse werden deutschlandweit ausgerollt.</p>
<p>2010</p>	<p>Projekt Management & Beratung Providerwechsel eines IT-Betriebs nach ITIL</p> <p>Kunde: Logistik/ICT</p> <p>Projektziel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Überführung eines IT-Betriebs mit ca. 400 Usern zu einem neuen Provider. Meine Arbeitsschwerpunkte: • Projektstrukturierung • Risikomanagement • Beschreibung des organisatorischen Change-Prozesses (Transitions- und Transformationskonzept, Transfer der ITIL-Prozesse)
<p>2010</p>	<p>Projekt Management & Beratung Neuorganisation eines zentralen Auftragseingangs</p> <p>Kunde: Logistik/ICT</p> <p>Bei einem IT-Dienstleister soll der zentrale Auftragseingang optimiert und neu organisiert werden. Der Fokus liegt auf der Vorbereitung für eine Multiprojekt-Steuereinheit (PMO).</p>
<p>2009 – 2010</p>	<p>Organisationsänderungsprojekt Großkonzern</p> <p>Kunde: Logistik/ICT</p> <p>Projektziel: Ein Unternehmen wird in zwei eigenständige Einheiten geteilt</p>

Robert Flachenäcker - Projektmanagement – Projektcoaching – Training

Postanschrift
Solveidos GmbH
Mainzer Straße 75
65189 Wiesbaden

E-Mail:
hallo@der-projektcoach.de

Internet:
der-projektcoach.de

Telefon:
+49 (0) 611 – 945 864 21
+49 (0) 160 – 976 68 4 23

USt. ID: DE 815678840

	(Carve Out).
2009	<p>Beratung PMO-Struktur</p> <p>Kunde: Deutsche Großbank</p> <p>Projektziel: Eine deutsche Großbank will einen Pool an Projekt Managementmitarbeitern aller Projekt Managementdisziplinen aufbauen und als Festpreis auf SLA-Basis kaufen.</p>
2007 – 2009	<p>Beratung und Aufbau des Geschäftsbereichs Projekt Management</p> <p>Kunde: International tätiges Beratungsunternehmen</p> <p>Projektziel: In einem Beratungsunternehmen wurde Projekt Management als eine der künftig tragenden Säulen identifiziert. Der Geschäftsbereich muss auf- und ausgebaut werden.</p>
2008	<p>Cultural Change - Änderung des Selbstverständnisses der Qualitätsmanager für Ihre Tätigkeit</p> <p>Kunde: Deutsche Privatkundenbank (Systemhaus)</p> <p>Projektziel: Das Selbstverständnis der Qualitätsmanager soll sich hin zum Qualitätsberater / vs. Qualitätssicherer entwickeln. Hierzu gibt es eine umfangreiche Trainings- und Coaching Reihe über mehrere Monate.</p>
2006 – 2007	<p>Projekt Management Kreditsicherung: Erstellung einer Software / Anfrageverarbeitung</p> <p>Kunde: Kreditsicherung</p> <p>Projektziel: Das Unternehmen möchte sich von CMMI Level 1 auf 3 entwickeln. ITIL V2 soll eingeführt werden. Der Prozess der Softwareentwicklung und des Tests soll optimiert werden.</p>

Robert Flachenäcker - Projektmanagement – Projektcoaching – Training

Postanschrift
Solveidos GmbH
Mainzer Straße 75
65189 Wiesbaden

E-Mail:
hallo@der-projektcoach.de

Internet:
der-projektcoach.de

Telefon:
+49 (0) 611 – 945 864 21
+49 (0) 160 – 976 68 4 23

USt. ID: DE 815678840

2002 – 2006	<p>Projekt Management Integration einer Standardsoftware in Kundenumgebungen</p> <p>Kunden: Diverse NGOs aus dem Gesundheitsbereich</p> <p>Multiprojektmanager für Kundenprojekte. Umfang: zwischen 60.000 € und 1,2 Mio. €.)</p>
2002 – 2003	<p>Projekt Management & Qualitätsmanagement Einführung eines QMS nach ISO 9001</p> <p>Kunde: Systemintegrator für medizinische Software</p> <p>Projektziel: In einem Unternehmen wurde ein Qualitätsmanagementsystem nach ISO 9001 eingeführt.</p>
1999 – 2002	<p>PMO & PMO-Aufbau Öffentliche Hand / Erstellung einer neuen Fahndungssoftware</p> <p>Kunde: Sicherheitsbehörde</p> <ul style="list-style-type: none">• PMO-Aufbau & Change Management für die Projektkultur-Einführung• Strukturierung der PMO-Prozesse,• Projectcontrolling (Budget)

Robert Flachenäcker - Projektmanagement – Projektcoaching – Training

Postanschrift
Solveidos GmbH
Mainzer Straße 75
65189 Wiesbaden

E-Mail:
hallo@der-projektcoach.de

Internet:
der-projektcoach.de

Telefon:
+49 (0) 611 – 945 864 21
+49 (0) 160 – 976 68 4 23

USt. ID: DE 815678840